



[vysoká škola]

DOBŘÉ VLÁDNUTÍ V TEORII A PRAXI

2. setkání, 22. 3. 2024

Karel B. Müller

www.karelmuller.eu



Zdroje/atestace

Aktivní účast na přednáškách
20%

Seminární práce
2-3 tisíce slov
30% (není povinná)

Závěrečný test
50%, resp. 80%

Karel B. Müller



**Dobré vládnutí
ve veřejném
nezájmu**

**Lokální politické elity
jako klíčoví aktéři demokratizace?**

Policy making process

- Charles Lindblom, 1968
- Blanka Řířhová, Arnořt Veselý
- **Artikulace** (iniciace), agenda setting
- **Estimace, selekce** (formulace problému, postup řešení), RIA a priori
- **Legitimizace** (politicky a právně)
- **Implementace**
- **Monitoring a re-evaluace**, RIA a posteriori

Legislative Drafting Process

Legislative Drafting Process Guide

Hallituksen esitysten laatimisohteet

Lisää

Finlex.fi ›
Oikeusministerio.fi ›



Information

Frequently asked questions

Suomeksi

På svenska

In English

Text ver

Choose the stage of process



<http://lainvalmistelu.finlex.fi/en/>



SDÍLENÍ



SDÍLEJTE KNOW-HOW TAJEMNÍKŮ A ODBORNÍKŮ ČLENSKÝCH MĚST



BENCHMARKING PRO MĚSTA A OBCE



Tak jako se v komerční sféře organizace přizpůsobují měnícím se požadavkům trhu, tak jsou i organizace veřejné správy, státní správy, kraje, města a obce nuceny přizpůsobovat veřejné služby nejen změnám legislativním, ale také změnám ve vnímání veřejných služeb.

Klienty institucí veřejné správy jsou občané i právnické osoby, kteří vyžadují rychlé, dostupné a kvalitní služby. Ekonomická realita smíšeného modelu výkonu státní správy a samosprávy a jeho financování klade jasná omezení z hlediska nákladů na jejich poskytování.

- Jsme tady od roku 2003. Jako Benchmarkingová iniciativa fungujeme od r. 2005.
- 84 zapojených měst a obcí s rozšířenou působností.
- 58 srovnávaných oblastí.
- Časové řady, analýzy, trendy, statistika.
- Setkávání v pracovních skupinách tajemníků.
- Odborná setkání specialistů.
- Sdílení zkušeností a know-how.
- On-line software s validními aktualizovanými daty.

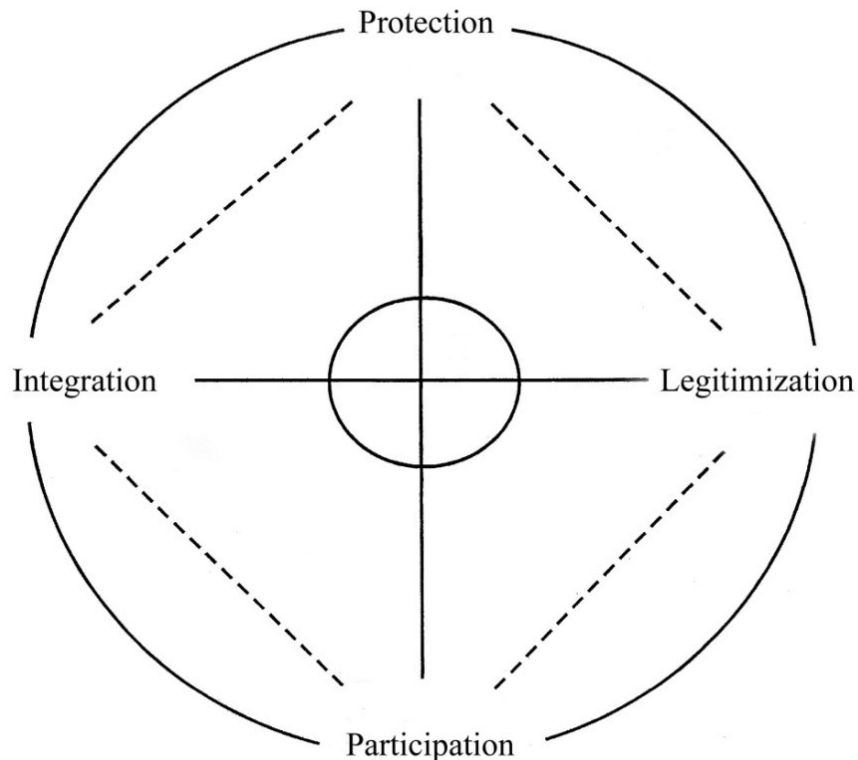
V privátním sektoru existuje alespoň jedno základní měřítko úspěchu v podnikání a tím je míra dosaženého zisku. Organizace veřejné správy, kraje, města a obce mohou vlastní výkonnost a efektivitu řešit procesními modely, audity, metodami řízení kvality a v neposlední řadě porovnáním s jinými městy a úřady - benchmarkingem.

Benchmarkingová iniciativa 2005 navíc umožňuje sdílet zkušenosti a nejlepší osvědčené praktické postupy, protože každé město, obec, kraj je v té či oné oblasti veřejných služeb nositelem nových myšlenek a směrů.

DOBŘE VLÁDNUTÍ

z Tocquevillovské perspektivy občanské společnosti

Funkce



Rizika (uměňovat)

- Zneužívání moci, ale i slabý stát ...
- Pasivita, apatie, ale i nadbytek participace
- Krize důvěry, ale i nekritická důvěra
- Atomizace, anomie, ale i nacionalismus

Jak zajistit dobré vládnutí?

Ochranná funkce

Férová pravidla, soutěž, dělba a omezování moci

Ochrana, podpora opozice, kontrolní výbory, svoboda slova

Média – pluralita zdrojů, nezávislá radniční periodika

Péče o hodnoty právního státu a lidská práva

Participační funkce

Volební, nevolební; věcná, střídavá, smysluplná kampaň

Struktura otevřených příležitostí (hodiny, kanceláře, informovanost, komise, výbory, přístup do médií)

Participační inovace (rozpočet, deliberativní fóra, referenda)

Výchova k aktivnímu občanství, gramotnost, skills/kompetence

Právo na občanskou neposlušnost

Jak zajistit dobré vládnutí?

[vysoká škola]

Legitimizační funkce (krize důvěry)

Volby, dělba a omezení moci

Včasná informovanost, konzultace (i opakované)

Transparentnost (rozklíčovací rozpočet)

Přístupové body, vstřícná komunikace

Vyvarovat se arogance, přehlíživosti, vrchnostenství

Integrační funkce (atomizace, anomie)

Rodinná politika, ontologické bezpečí a péče o děti, potírání domácího násilí...

Podpora škol a školek (finanční, materiální, symbolická)

Podpora spolkového života: legislativa, granty ...

Péče o bezpečí, veřejný prostor, hřiště, parky ...

Zajištění bezbariérovosti, podpora sociálně slabých, ohrožených, vylučovaných...



27.10.2016
Drakáda vysává příměří, vyposílá hotelové měj



23.3.2019
V letní jaro, úroveň vodstva v Epi 2019



20.7.2019
Hřbitovní v letě



1.8.2019
Kolik žer, jaké drakády, jaká je kultura? - Letní



26.10.2019
Drakáda, hradní dráha bý, úroveň vodstva v Epi



ÚLIPY
Málo kdo se do toho pustil

Na podzimku 2016 jsem se domníval, že uspořádáme drakádu, rádože na jej. Zároveň v roce 2018 jsem převlékl 100 výročí založení republiky. Takže se rozhodl, že mi příležitost i zavolat lipu a tak přesně 27.10.2019 jsem zde vysádk lipu Pfiác jaro. a kde and-privatit jaro, než u lipy. František Andriek už vyrobl levecku, která se při te příležitosti usázla. to bylo přesně 23.3.2019. Po jaro, jak to tak byne zájezd lito. idea ni čas na koupatel. jenže v u lovit s lich roznost kde se vykoapat moc nem. takže se se sání vykoapat u lipy?
A když se chce, všichni jde. A tak jsme 20.7.2019 uspořádali záložnu páry. u lipy nedobru páry. 3. & 21.19. páry. Což jsme se semle spankou jízdu po vsi. a kde jede by se měla spánka joda zokřím než u lipy. Příšel dard podzem a tuže dard drakáda, a proč část dardu 50 & 100 let na vysádk dardí soy? Proč nezavolat každé rok jara lipu?

4.08.2019, 10.2019 (odloha na v letošní drakádu, drakádu drakáda a drakádu v letě nemí chybět! (stručně) - 4.08.2019

30.07.2020 je to lipu nově osádk mezikrát den osádk, bylo to gram sešláni v roce 2020 z důvodu koronavirové v osádk v roce 2020. 08.08.2020 se zde opět přikročilo sádku jako při 2. ročníku drakády. neměl by státem na jak měl takový stáry.
08.10.2020 se vysádk lip 3. lipy vytvoří ban. už v ohrádké na rozlepné drakádu. sádku bez příloha a přikročilo k osádk. C. sádku drakádu. k jaká osádk v zrudu osádku mra.
Všichni se 08.08. 22 zape hodi sp a osádk se na osádku k osádku mra. v páru drakádu u nedí lipy (habeš lip).
Mnoh. všichni 3 lipy uléma' Fanta Cerber - DEKALUSAR

26.12.2019
Kolik žer, jaké drakády, jaká je kultura? - Letní



Prosinec 2019
Výročí výstava v letě



Velikonoce 2020 (červen 2019)
Velikonoce výstava v letě



Velikonoce 2020
Velikonoce výstava v letě



13.04.2022
Kolik žer, jaké drakády, jaká je kultura? - Letní



30.05.2020
Mnohokrát-li drakáda? (1) - Kolik žer, jaké drakády, jaká je kultura? - Letní



30.05.2020
Mnohokrát-li drakáda? (2) - Kolik žer, jaké drakády, jaká je kultura? - Letní



30.05.2020
Mnohokrát-li drakáda? (3) - Kolik žer, jaké drakády, jaká je kultura? - Letní



30.05.2020
Mnohokrát-li drakáda? (4) - Kolik žer, jaké drakády, jaká je kultura? - Letní



U LÍPY

něco málo ke vzniku tohoto místa

Na podzim roku 2018 jsme se domluvili, že uspořádáme drakiádu, někde na poli... Zároveň v roce 2018 jsme slavili 100. výročí založení republiky, takže se nabízelo, při té příležitosti i zasadit lípu a tak přesně 27.10.2018 jsme zde vysadili lípu. Přišlo jaro, a kde jinde přivítat jaro, než u lípy. František Andres sť. vyrobil lavičku, která se při té příležitosti usadila, to bylo přesně 23.3.2019

Po jaru, jak to tak bývá přijde léto. Ideální čas na koupání, jenže v Jílovišti těch možností kde se vykoupat moc není, takže co se takhle vykoupat u lípy?

A když se chce, všechno jde... A tak jsme 20.7.2019 uspořádali plážovou párty - u lípy. Nedlouho poté, 3.8.2019 přišly dožínky se spanilou jízdou po vsi, a kde jinde by se měla spanilá jízda zakončit než u lípy.

Přišel další podzim a tudíž další drakiáda, a proč čekat dalších 50 či 100 let na vysazení další lípy? Proč nezasadit každý rok jednu lípu?

A tak 26.10.2019 došlo na v pořadí druhou drakiádu, druhé vysazení lípy u které nesmí chybět (druhá) lavička.

30.05.2020 jsme u lípy nově oslavili mezinárodní den sousedů, bylo to první setkání v roce 2020 z důvodu karantény v souvislosti s COVID19

08.08.2020 se zde opět zakončila spanilá jízda již 2. ročníku dožínek, novinkou byl slalom na poli mezi balíky slámy.

28.10.2020 se vysadila již 3. lípa svobody, bohužel s ohledem na epidemiologickou situaci, bez přátel a přátelského posezení, či tradiční drakiády, která stála u zrodu tohoto místa...

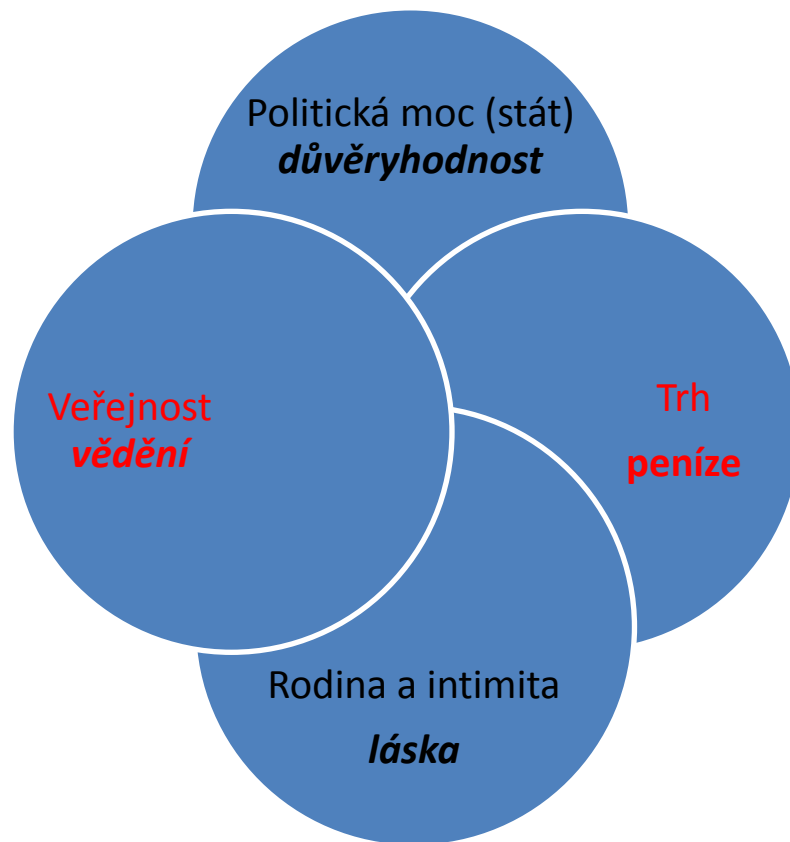
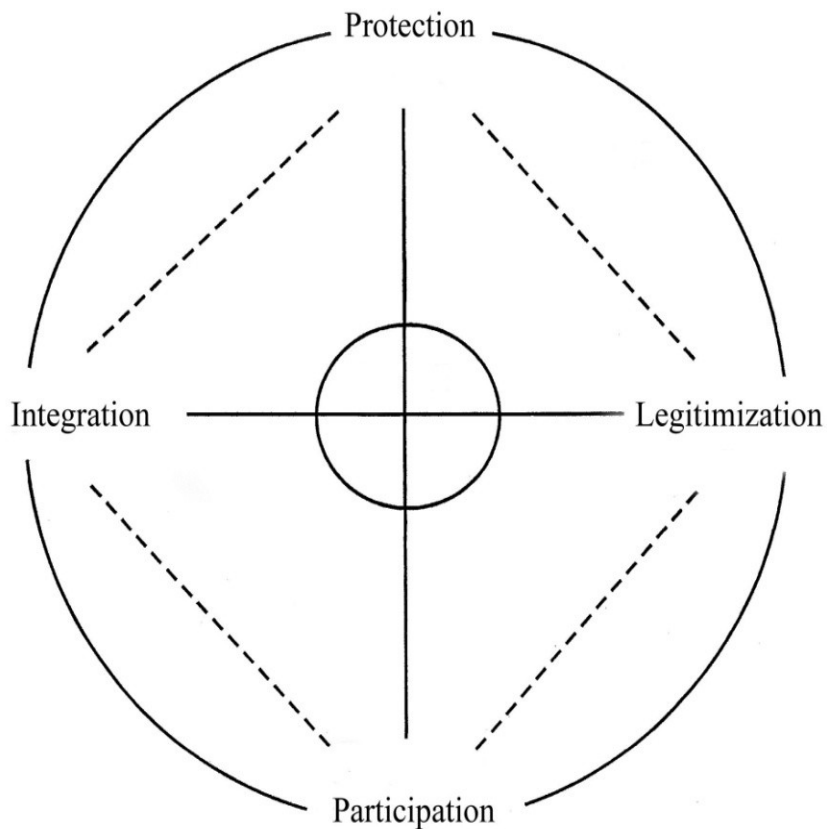
Všichni se těšíme, až zase bude líp a budeme se moci scházet nejen u lípy ale především u naší lípy (našich lip)

Pozn.: všechny 3 lípy věnoval Tonda Cvrček – zahradnictví
DĚKUJEME



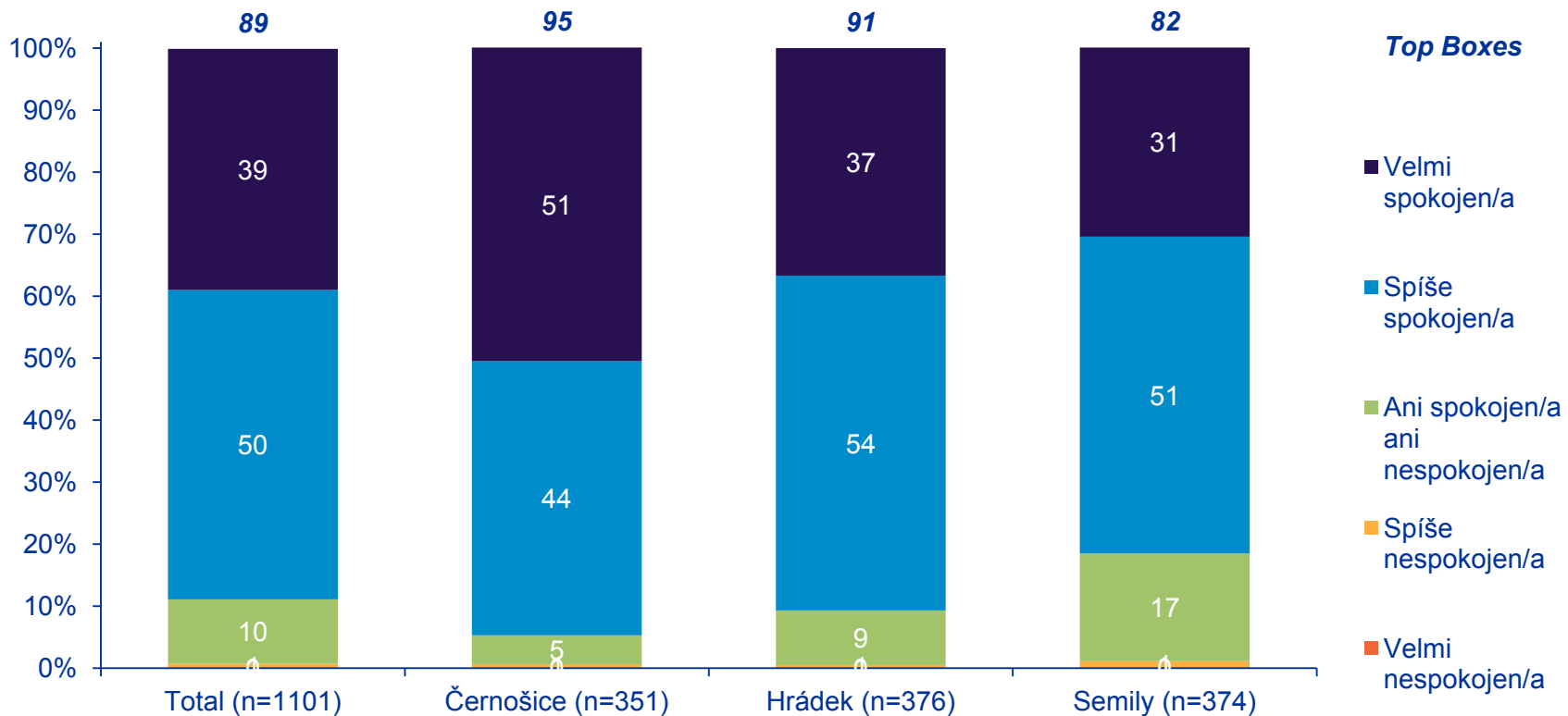
DOBŘE VLÁDNUTÍ

z Luhmannovské perspektivy sociálních systémů



Spokojenost se životem v místě bydliště

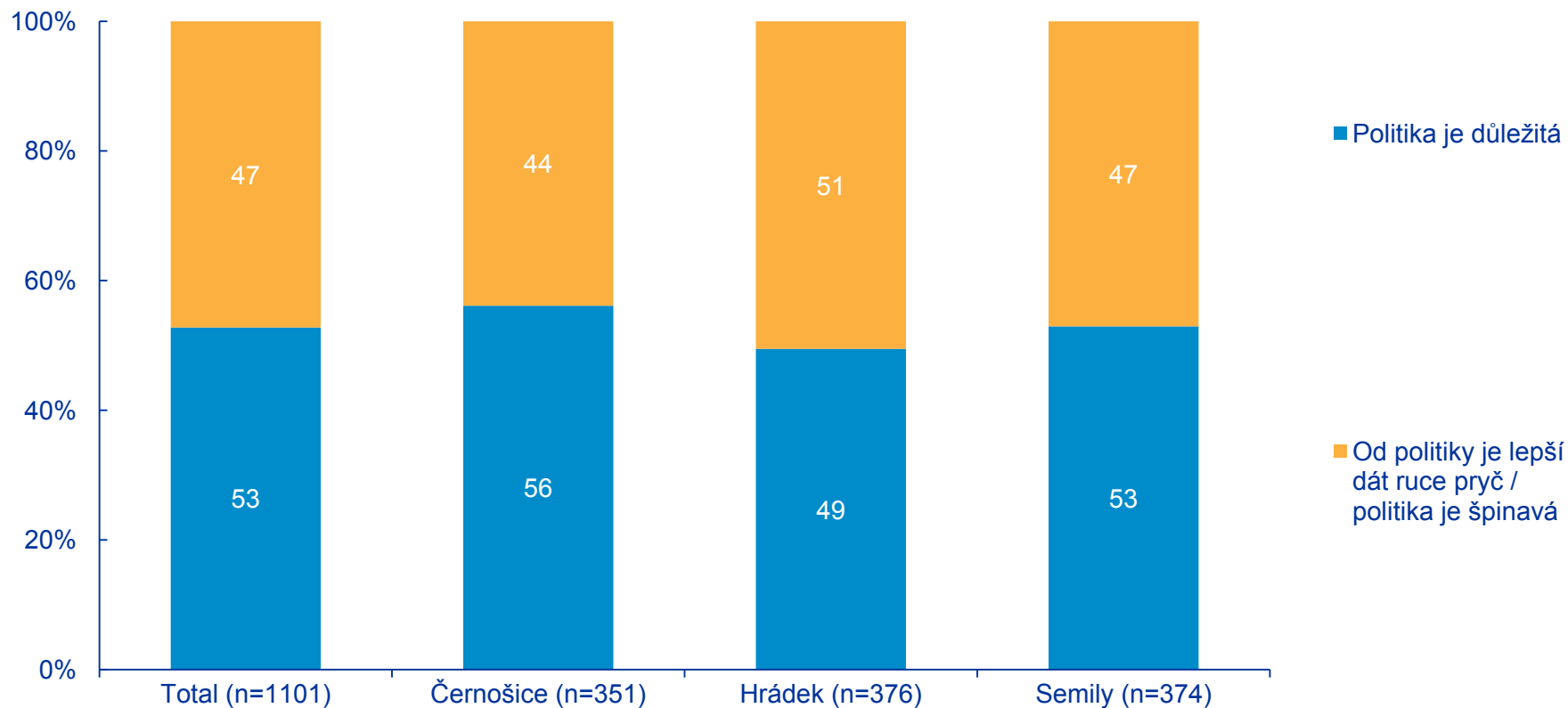
ČR 2012 – 2015: 15,7 % velmi spokojených, zdroj CVVM a IPSOS



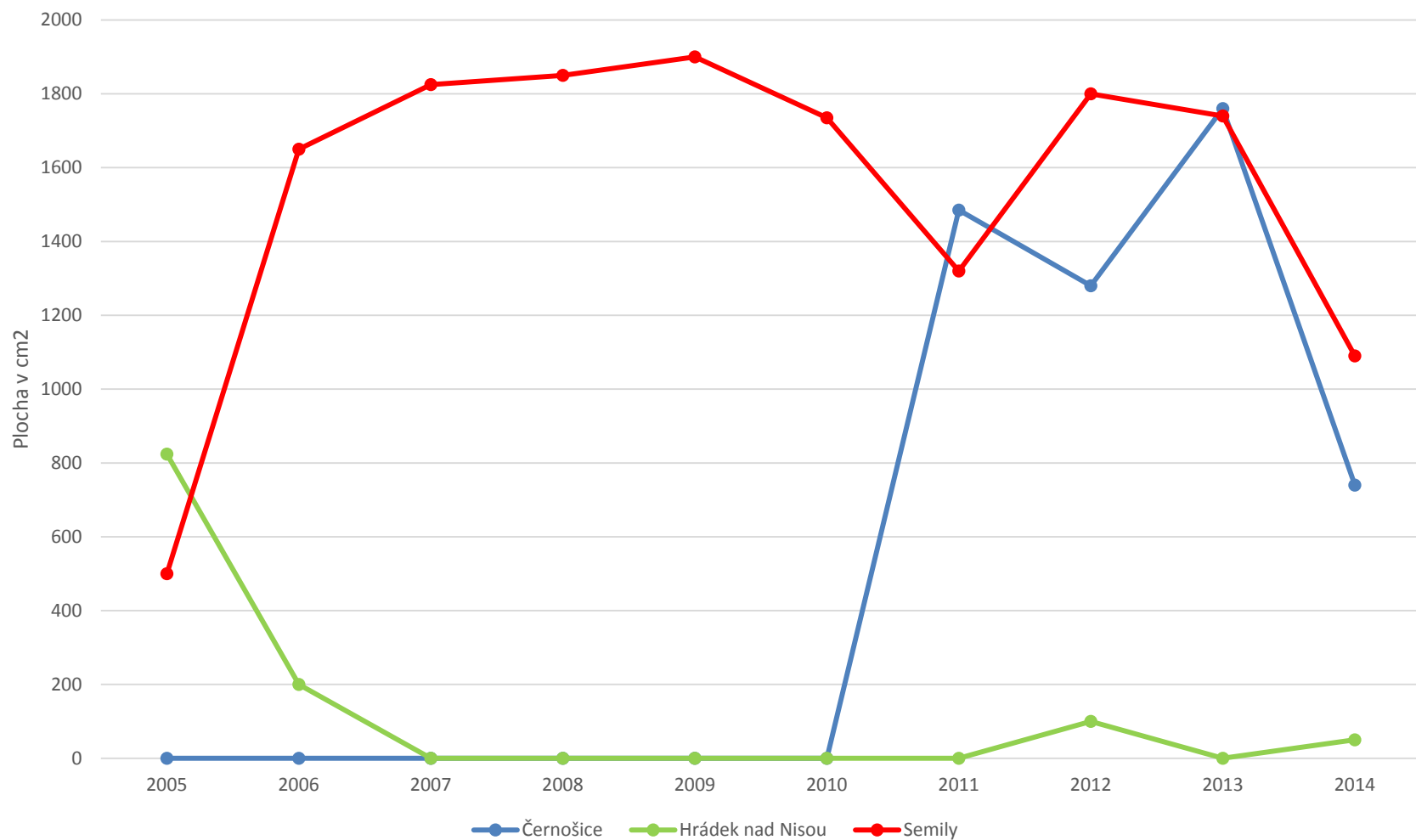
Vysoká stigmatizace politické činnosti

IPSOS 2014

P5. Jaký je váš postoj k politice – k jakému z následujících výroků se přikláníte?

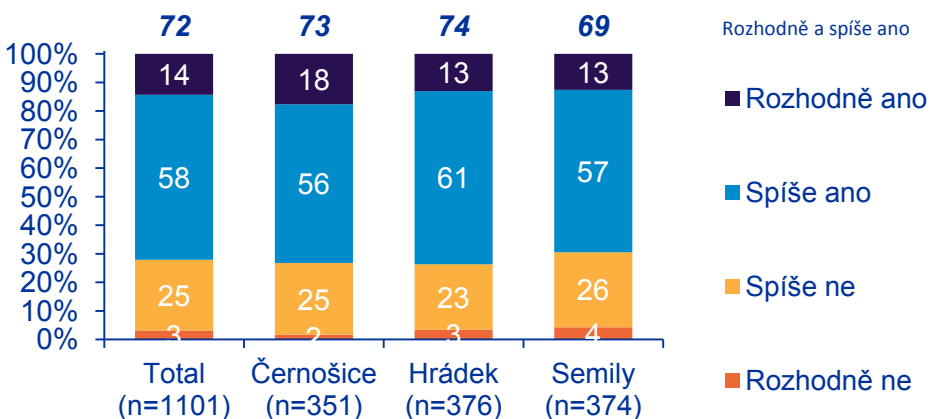


Mediální prostor věnovaný komentářům a názorům občanů

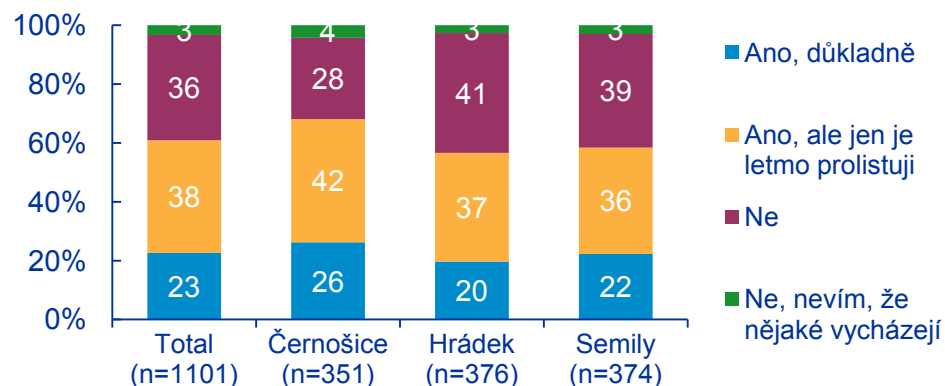


Informovanost obyvatel o dění v obci

P16. Máte dostatek informací o politickém dění v obci?



P18. Čtete pravidelně radniční noviny / noviny, které vydává radnice?



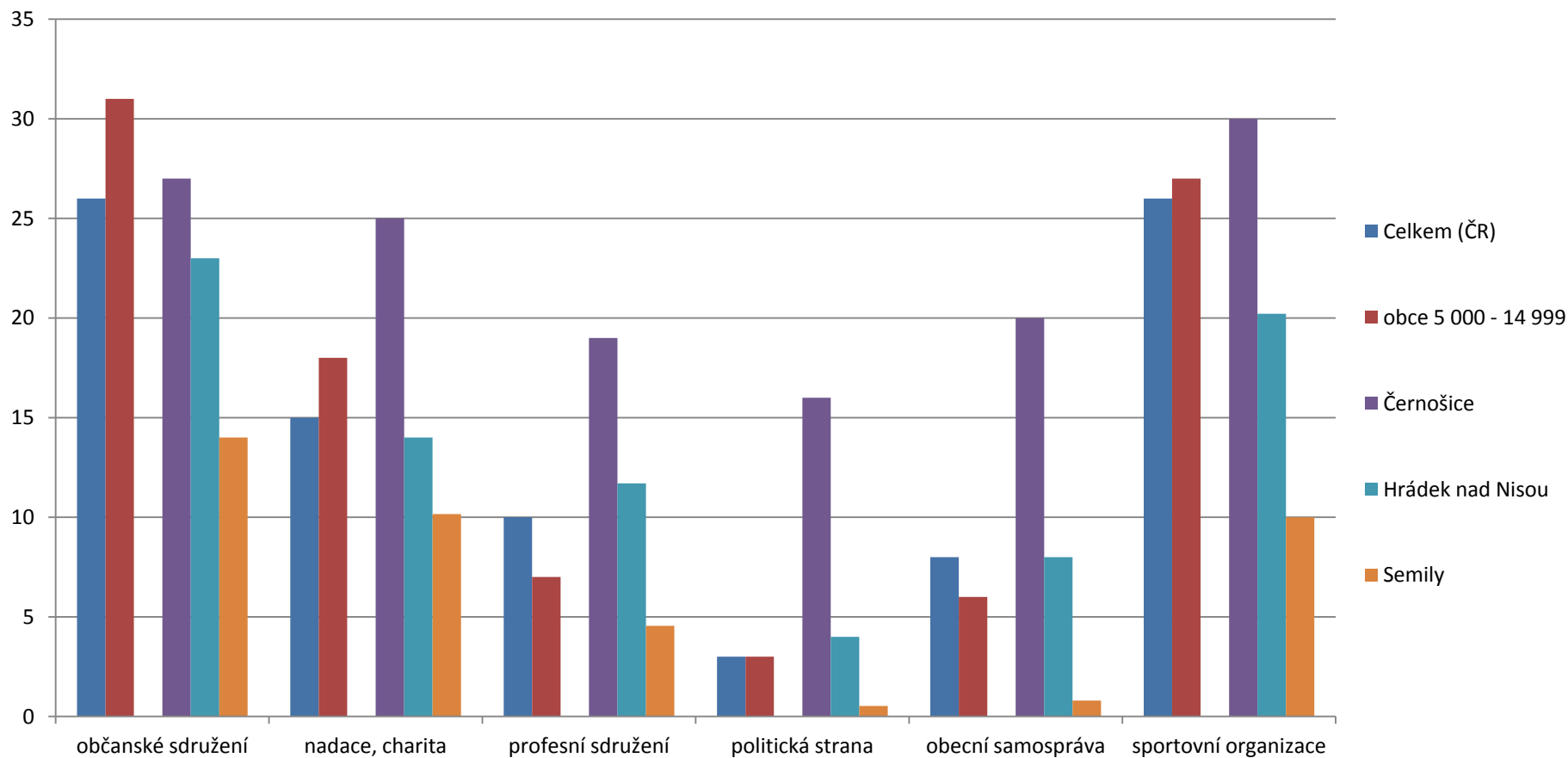
P19. Vyberte prosím 3 nejdůležitější zdroje informací o dění ve Vaší obci.

	%	Total (n=1101)	Černošice (n=351)	Hrádek (n=376)	Semily (n=374)
Rodinní příslušníci a příbuzní		58	<u>30</u>	<u>70</u>	<u>73</u>
Známí, přátelé, sousedi, spolupracovníci		54	<u>34</u>	<u>61</u>	<u>66</u>
Média (rozhlas, noviny, vývěsky apod.)		34	<u>45</u>	<u>24</u>	<u>33</u>
Schůze, různá shromáždění		11	17	12	5
Restaurace, kavárny, vinárny		11	4	<u>16</u>	<u>13</u>
Jiní, dobře informovaní lidé, kterým věříte		9	14	9	5
Členové městského či obecního zastupitelstva, úřadu		9	<u>23</u>	5	1
Návštěvy kulturních a společenských akcí		4	1	8	4
Politické strany či organizace, jichž jste členem		4	10	1	0



Participace tří měst

zdroj: CVVM a IPSOS, 2014

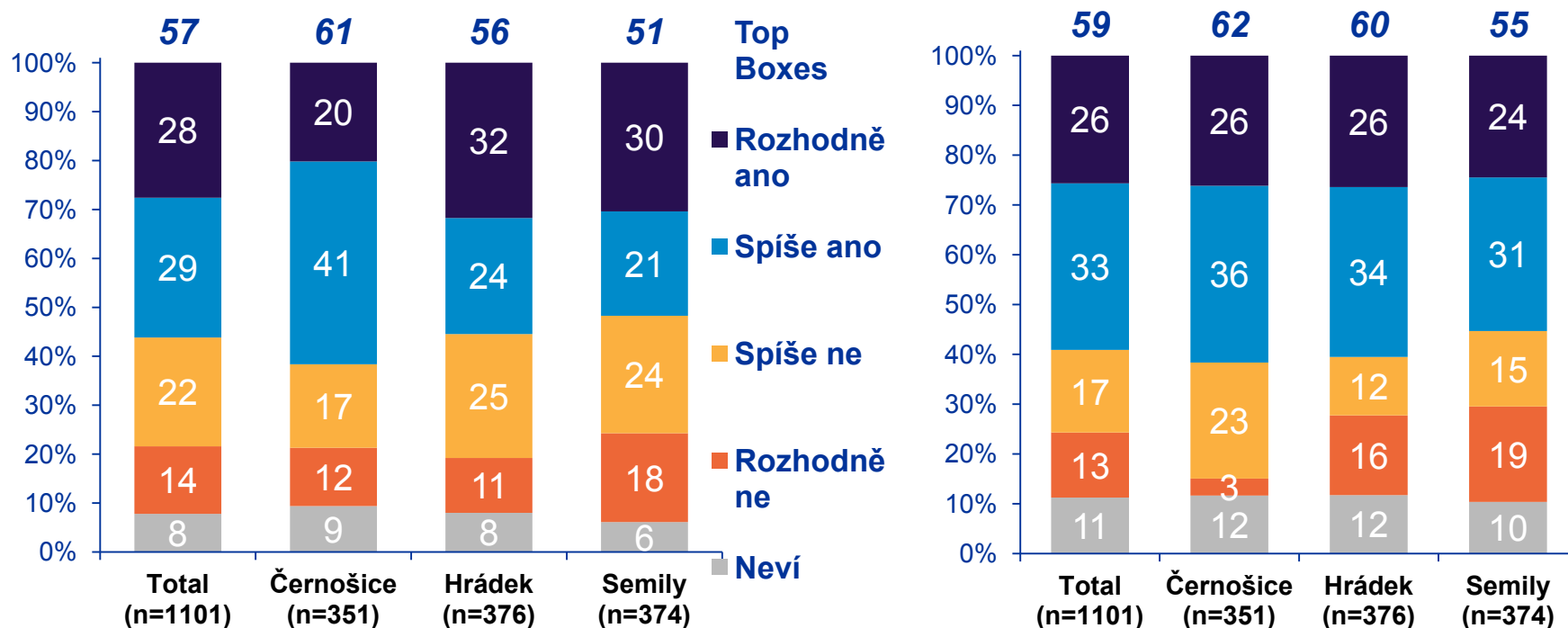


Diskursivní kultura, veřejný zájem ...

IPSOS 2014

„Veřejná diskuze je dobrou cestou pro řešení obecních problémů“

„Pokud má člověk dobrý záměr, je dobré ho realizovat rovnou, bez dlouhého schůzování“

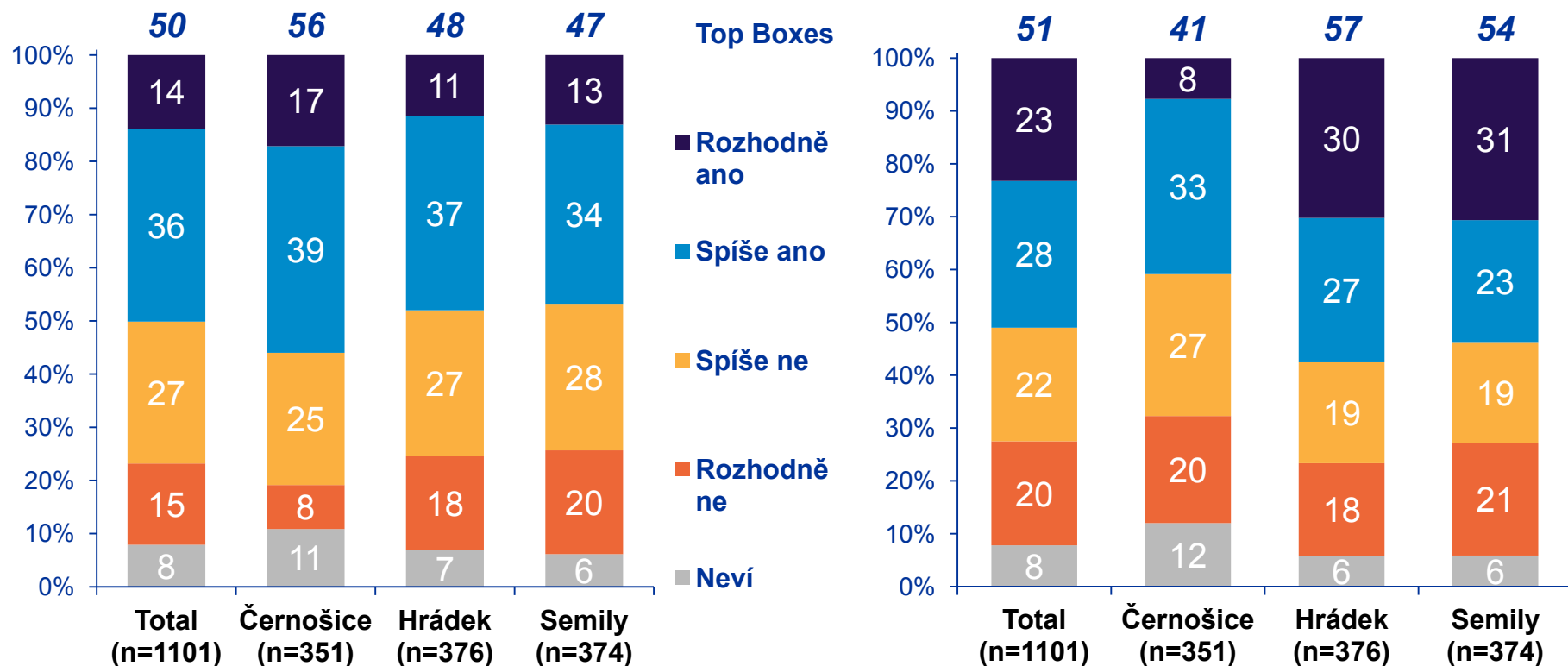


Management konfliktnosti ...

IPSOS 2014

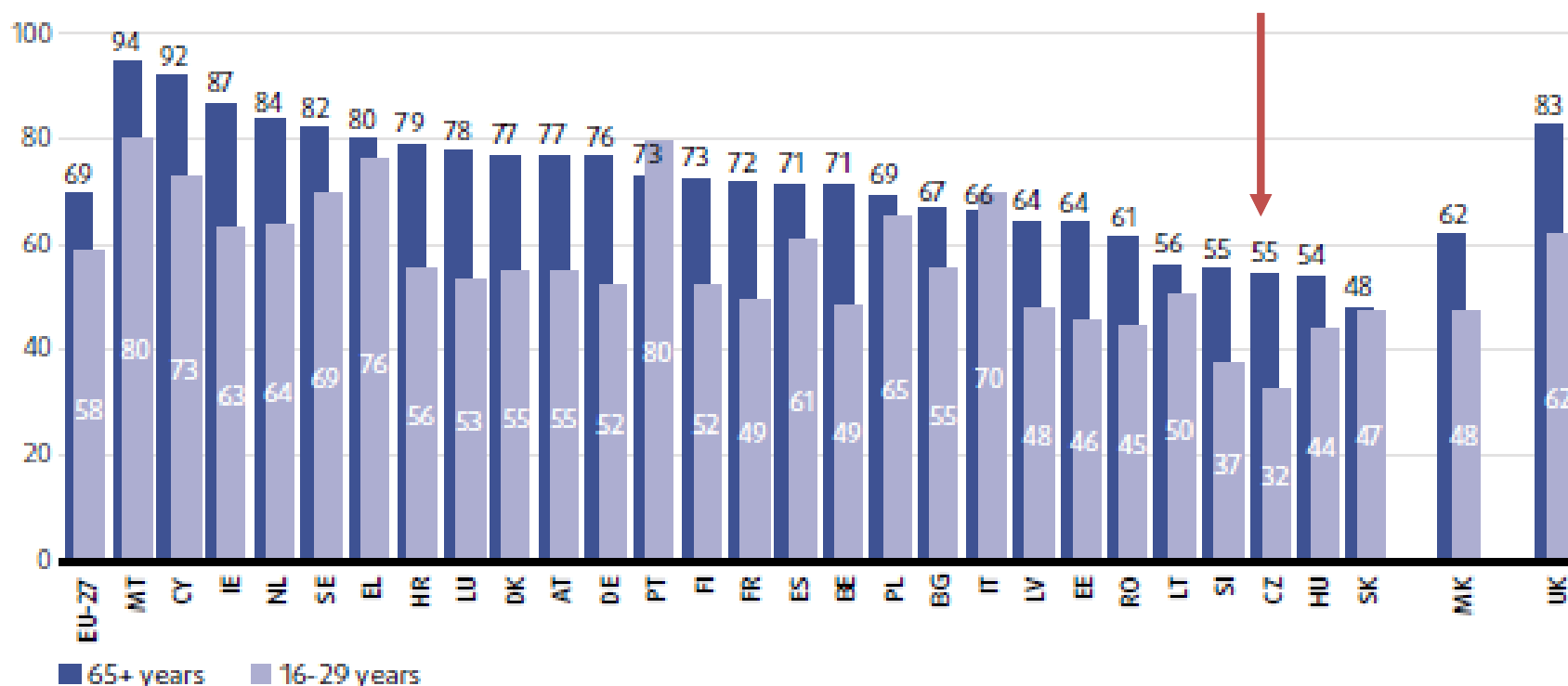
„Konfliktní diskuze je zásadní překážkou při pokusech řešit problémy“

„Jsou-li lidé slušní a rozumní, dojdou vždy k jednomyslnému stanovisku“



Opozice jako veřejný statek

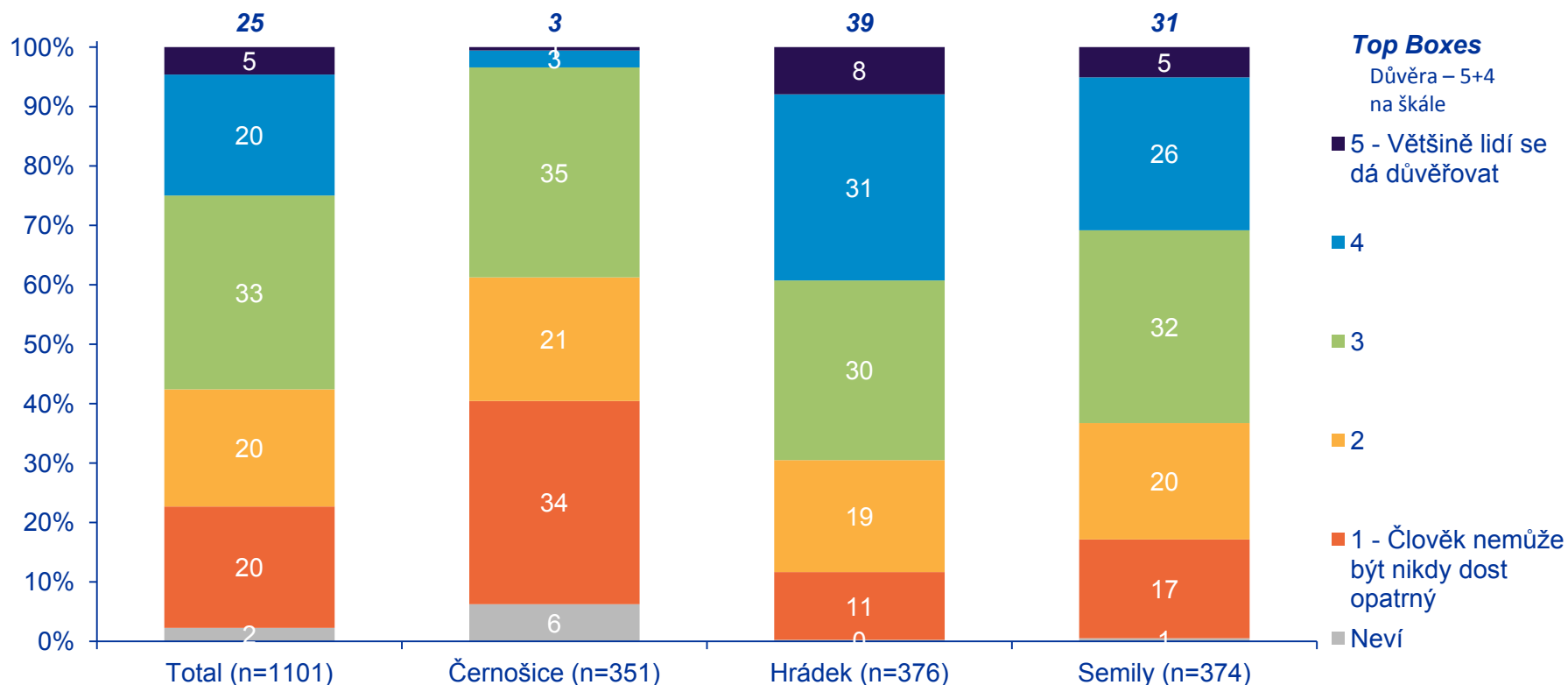
FIGURE 11: CONSIDERING FREEDOM OF OPPOSITION PARTIES TO CRITICISE THE GOVERNMENT TO BE OF HIGH IMPORTANCE, PEOPLE AGED 16-29 YEARS AND 65 YEARS AND OVER, BY COUNTRY (%) ^{a,b}



Source: FRA, Fundamental Rights Survey 2019 [Data collection in cooperation with CBS (NL), CTIE (LU) and Statistics Austria (AT)]

Míra důvěry při jednání s ostatními lidmi

G17B. Obecně vzato, řekl/a byste, že se většině lidí dá důvěřovat, nebo že nemůže být člověk při jednání s lidmi nikdy dost opatrný?



Závěry: depolitizace

- **Nezájem o politiku**
 - Omezený rekrutační rezervoár politických elit
 - Slabá veřejná kontrola politických institucí
 - Nedostatek (absence) zpětných vazeb
- **Stigmatizace politiky**
 - Dominance negativních zpětných vazeb
 - Obranný efekt uzavírání se, vyhoření, zcyničtění
 - Začarovaný kruh stigmatizace, negativní selekce
- **Despekt k diskusi a nerealistická očekávání**
 - Frustrace, deziluze na straně veřejnosti
 - Omezená reflexivita, efektivita institucí
 - Manipulativní, demonstrativní publicita, krize legitimacy