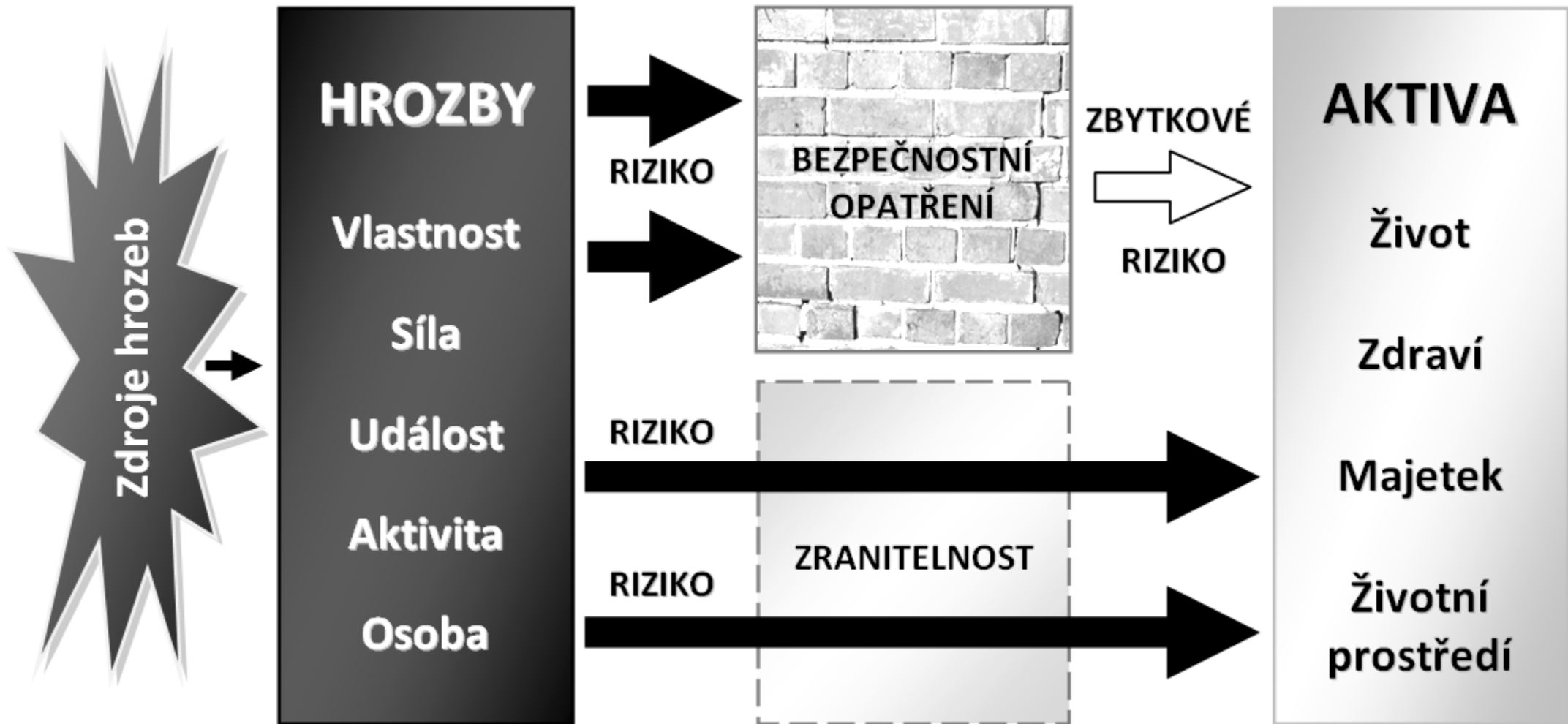
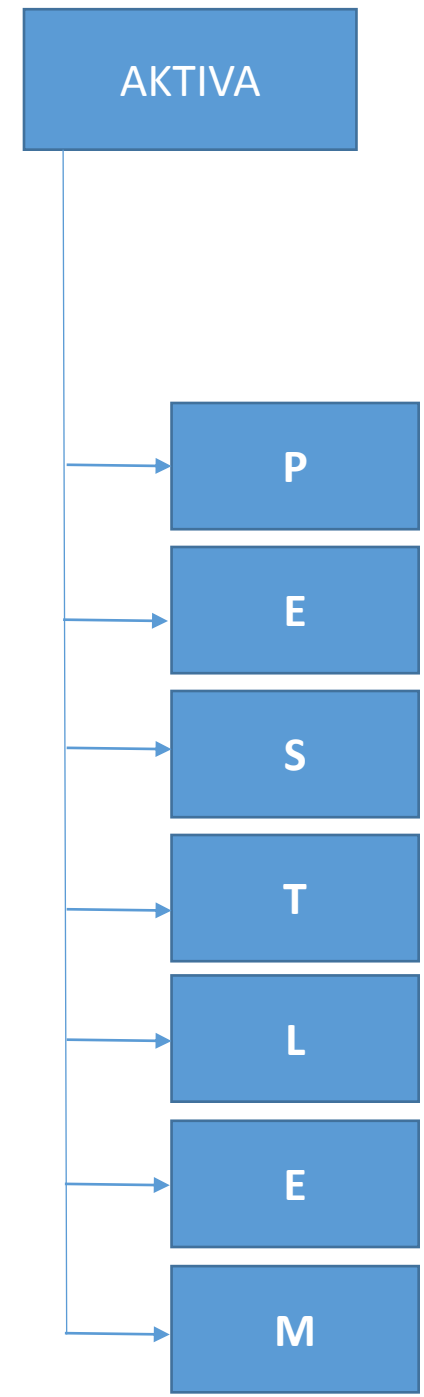
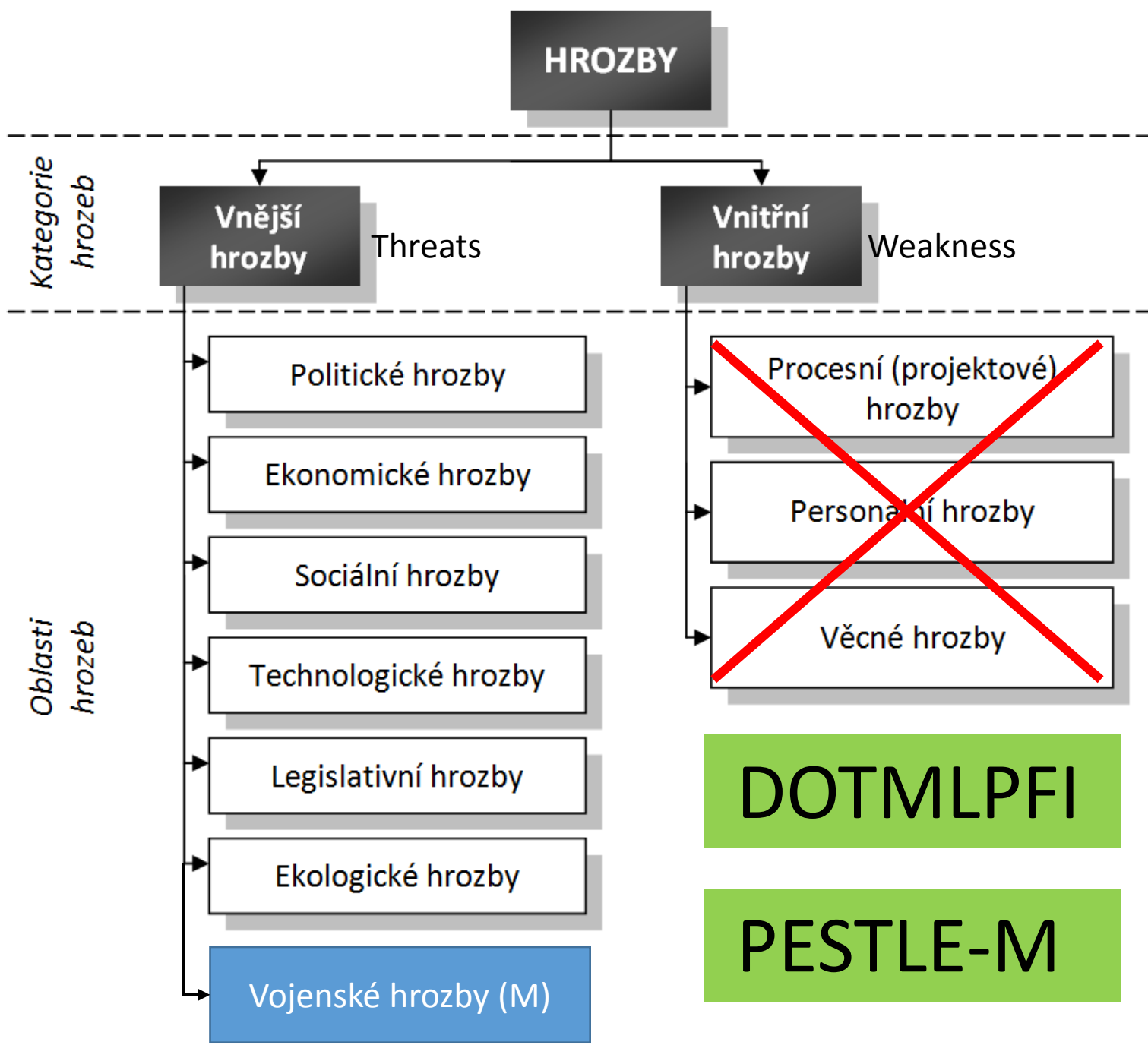


Doporučený postup prací v rámci SS KGŠ

- Identifikace aktiv(a);
- Stanovení hodnoty aktiv pro stát;
- Identifikace hrozeb a slabých stránek (zranitelností) ze SWOT;
- Stanovení závažnosti dopadu hrozeb (1-5) a pravděpodobnosti (1-5)
- Stanovení rizik (dopad x pravděpodobnost + gestor), prioritizace;
- Hodnocení míry rizika (součtová matice ČSN ISO/IET 27005:2008);
- Opatření k eliminaci rizik 4T pro MO ČR (tolerate, transfer, treat, terminate);
- Identifikace potřebných schopností pro zvládnání rizik v gesci MO ČR
- Přiřazení schopností nositelům (tvorba struktury organizace)
- Tvorba strategie

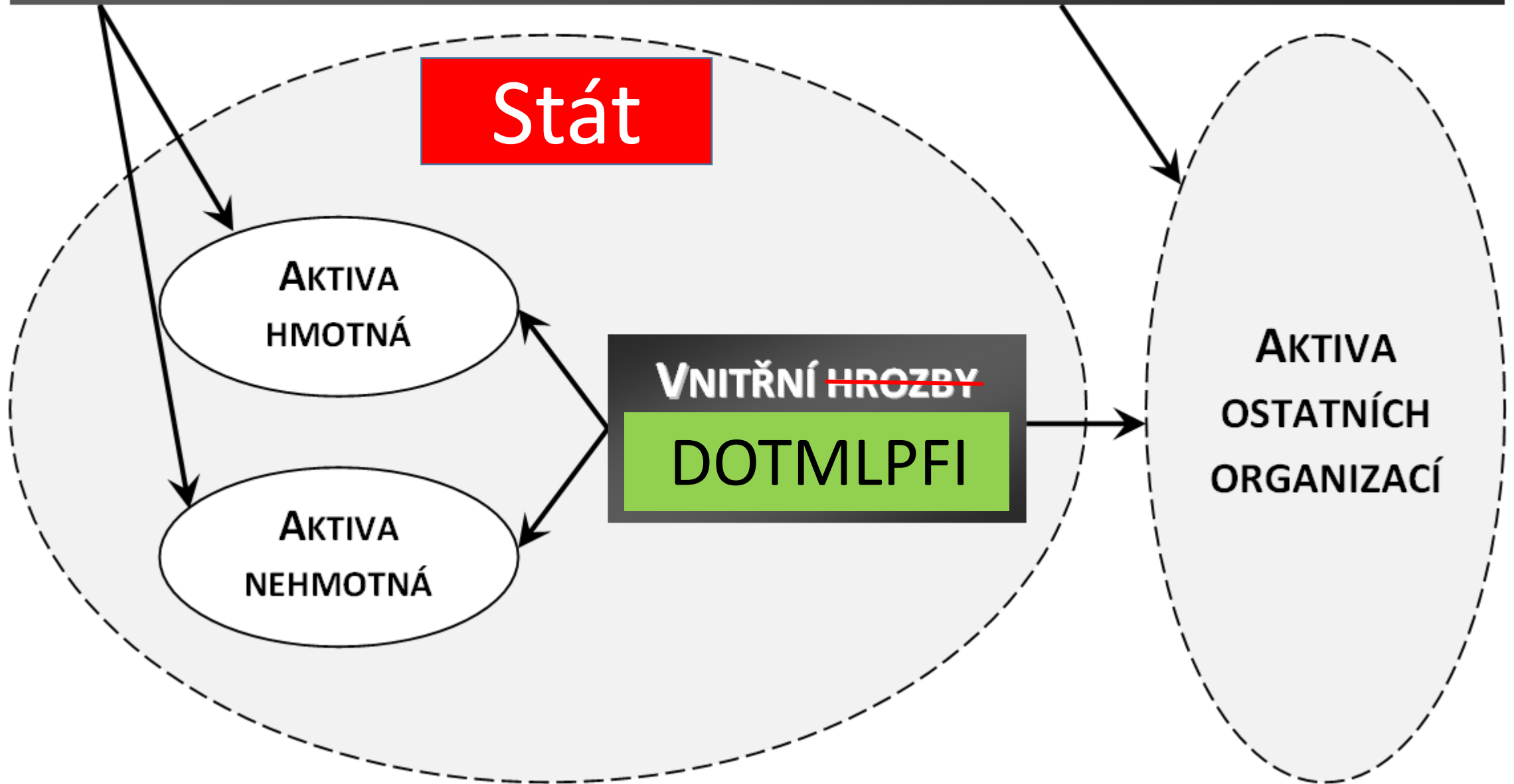
Risk management





VNĚJŠÍ HROZBY

Politické, Ekonomické, Sociální, Technologické, Legislativní, Ekologické, Vojenské



HROZBY	AKTIVA									
		A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9
	H1	X R _{1,1} /gestor	-	-	-	-	X R _{1,6} /gestor	X R _{1,7} /gestor	X R _{1,8} /gestor	-
	H2	-	-	-	-	X	X	X	-	-
	H3				X		X			
	H4				X		X			
	H5				X		-			
	H6				X		-			
	H7				-		X			

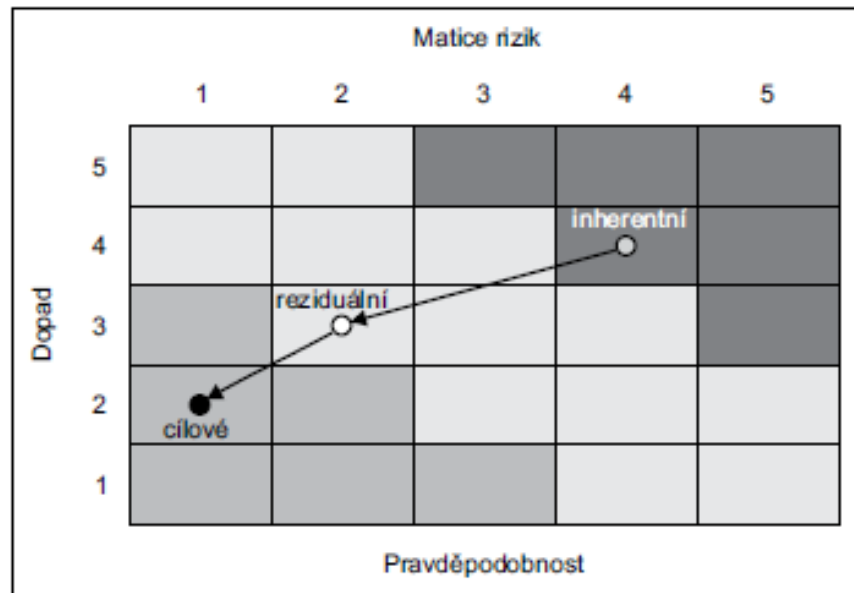
Rx	Popis rizika	P-st	Dopad	Významnost (P x D)	Pořadí
	<i>Rizika oboru</i>				
R1	Ztráta stálého dodavatele	2	16	32	1. - 4.
R2	Zvýšení tlaku konkurence	2	4	8	12. - 18.
R3	Ztráta stálého zákazníka	1	16	16	5. - 8.
R4	Zvýšení nákladů na pořízení vstupního materiálu	4	8	32	1. - 4.
R5	Substitut	1	8	8	12. - 18.
	<i>Výrobní rizika</i>				
R6a	Závažné výpadky v dodávkách vstupního materiálu	4	8	32	1. - 4.
R6b	Nekvalitní materiál od překupníků	3	4	12	9. - 11.
R7	Dlouhodobé výpadky dodávek energie	1	8	8	12. - 18.
R8	Závažné poruchy technologických zařízení	2	4	8	12. - 18.
R9	Poškození materiálu při výrobním procesu a manipulaci	1	4	4	19. - 22.
R10	Zdravotní rizika, úrazy	3	1	3	23.
R11	Nefunkční informační systém	1	2	2	24. - 26.
	<i>Rizika související s lidským faktorem</i>				
R12	Lidské zdroje - odchod důležitého pracovníka	2	4	8	12. - 18.
R13a	Nedostatečné vyjasnění nabídky	2	4	8	12. - 18.
R13b	Nedostatečná kontrola při převímce	2	2	4	19. - 22.
R13c	Chybné nastavení dělicí linky	1	4	4	19. - 22.
R13d	Expedice nesprávného materiálu	1	2	2	24. - 26.
R14	Nízká efektivita využití vstupního materiálu	1	1	1	27.
	<i>Rizika prostředí</i>				
R15	Nedostatek kvalifikované pracovní síly	3	4	12	9. - 11.
R16	Změny v zákonech - legislativa	2	8	16	5. - 8.
R17	Nejistý vývoj kurzu	4	4	16	5. - 8.
R18	Politická situace a hospodářská situace	2	16	32	1. - 4.
	<i>Ostatní rizika</i>				
R19	Živelné katastrofy	2	8	16	5. - 8.
R20	Dlouhodobé výpadky autodopravy	1	2	2	24. - 26.
R21	Opomenutí rizika	3	4	12	9. - 11.
R22	Reklamace	1	4	4	19. - 22.
R23	Bankrot zákazníka	1	8	8	12. - 18.

Tab. 4.4 Pravděpodobnost výskytu rizika

Pravděpodobnost výskytu		
Stupeň	% za rok	Slovní vyjádření
1	<0; 5>	prakticky nepravděpodobné
2	<5; 20>	málo pravděpodobné
3	<20; 50>	příležitostné
4	<50; 70>	pravděpodobné až časté
5	<70; 100>	velmi časté

Semikvantitativní hodnocení

Slovní popis	Pravděpodobnost výskytu	Velikost dopadu
Velmi nízká	1	1
Nízká	2	2
Střední	3	4
Vysoká	4	8
Velmi vysoká	5	16



Obr. 4.14 Přesuny rizika v matici rizik mezi kategoriemi

Pravděpodobnost výskytu	Velikost dopadu				
	1	2	4	8	16
5	5	10	20	40	80
4	4	8	16	32	64
3	3	6	12	24	48
2	2	4	8	16	32
1	1	2	4	8	16

Pravděpodobnost výskytu	Velikost dopadu				
	1	2	4	8	16
5					
4			R17	R4, R6a	
3	R10		R6b, R15, R21		
2		R13b	R2, R8, R12, R13a	R16, R19	R1, R18
1	R14	R11, R13d, R20	R9, R13c, R22	R5, R7, R23	R3

Identified CoAs

Selection of CoA

- Material solution
- Non-material solution
- Qualitative solution
- Quantitative solution

Priorities

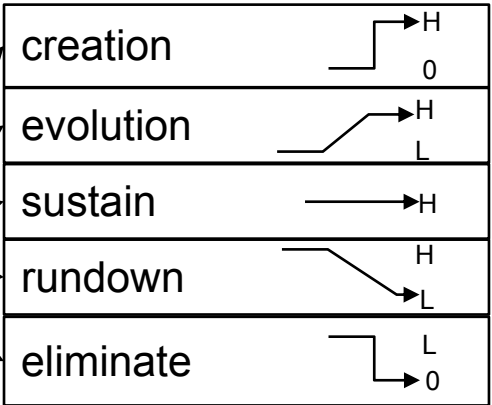
- Projects
- Programs

Plan of capability building
(long term)

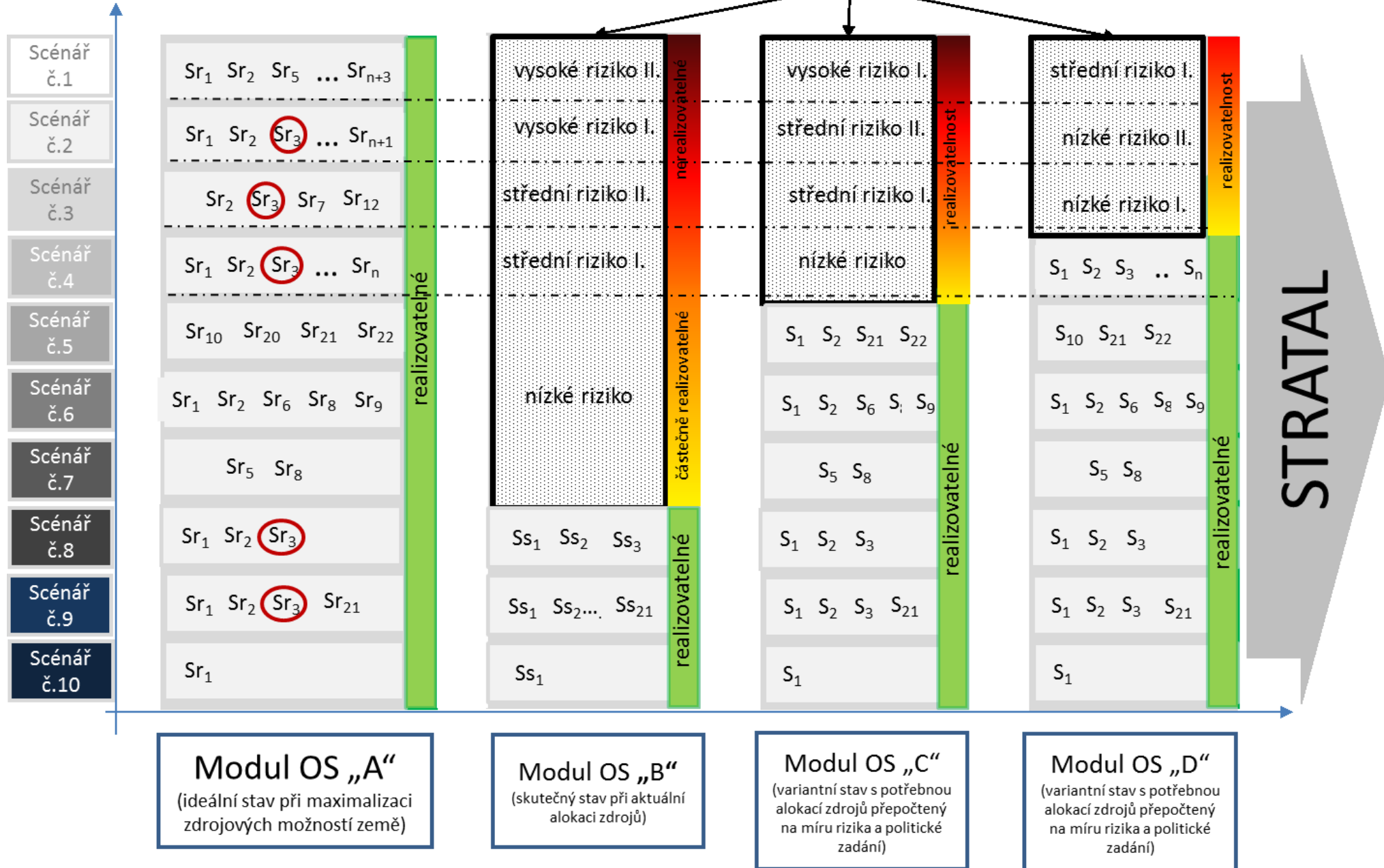
Criteria

- Adequacy
- Time availability
- „Security of supplies“
- Utility (gain/price)
- Multipurpose

Analytical tools and methods
(modeling and simulation)



Oblasti popsaného rizika

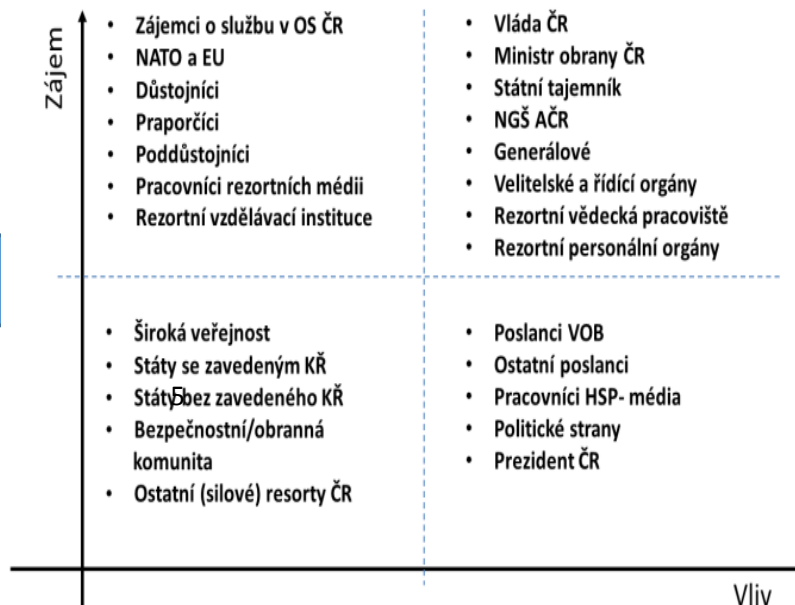
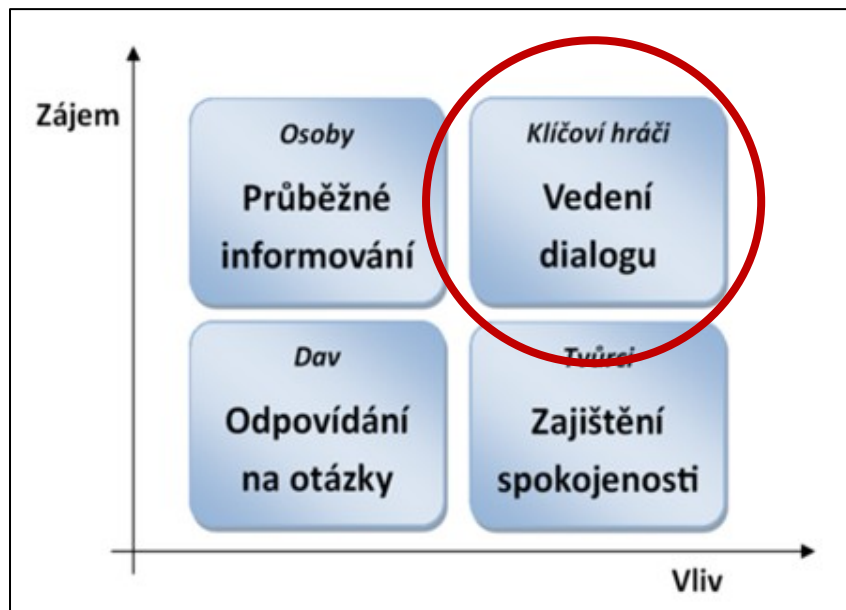


	Expert 1 - Expert 10										vyhodnocení																							
	Z	V	P	Z	V	P	Z	V	P	Z	V	P	Z	V	P	Z	V	P	Z	V	P													
Aktér																					Zájem		Vliv		Postoj									
Vnější prostředí	Široká veřejnost	0	7	1	1	7	4	0	2	1	0	5	1	1	1	7	5	7	5	1	6	3	1	1	1	1	7	4	8	6	4	1,8	4,9	3,1
	Vláda ČR	7	8	8	2	9	6	5	7	8	7	8	8	5	7	7	9	9	4	8	8	8	8	2	9	2	9	9	7	5,6	8,2	7,1		
	Poslanci VOB	1	8	8	4	9	8	1	7	8	2	8	8	5	6	8	8	9	8	4	8	8	5	6	4	9	8	7	9	7	4,1	7,8	7,7	
	Ostatní poslanci	1	6	8	1	9	5	1	5	8	1	8	8	4	6	7	6	5	5	3	7	8	5	5	1	9	5	6	9	4	2,9	6,9	6,3	
	Státy se zavedeným KŘ	1	1	1	3	0	9	1	1	1	0	0	1	0	1	1	8	8	8	5	3	6	1	1	1	3	0	9	5	5	7	2,7	2	4,4
	Státy bez zavedeného KŘ	0	0	0	5	0	4	0	0	0	0	0	0	0	1	1	4	8	5	4	3	7	1	1	1	3	0	4	9	8	7	2,6	2,1	2,9
	Bezpečnostní/obránná komunita	1	4	4	4	3	9	1	3	4	2	4	4	2	1	7	7	3	5	6	4	5	4	4	4	3	8	8	6	6	3,9	3,5	5,6	
	Pracovníci sdělovacích prostředků	0	5	2	2	7	3	1	5	2	3	6	2	2	1	8	8	5	8	1	2	2	3	6	1	2	7	3	9	7	5	3,1	5,1	3,6
	Politické strany	3	8	7	3	2	3	2	5	7	2	5	6	2	6	8	6	8	6	4	5	5	6	5	3	3	8	3	6	5	5	3,7	5,7	5,3
	NATO a EU	4	2	4	4	4	4	4	6	4	4	3	5	7	6	7	8	3	8	8	9	7	7	7	7	4	4	8	9	4	9	5,9	4,8	6,3
	Ostatní (silové) resorty ČR	2	4	2	7	1	5	2	2	2	2	5	2	5	6	5	2	5	5	7	6	6	6	6	8	4	8	7	3	5	4,6	3,6	5	
	Prezident ČR	5	5	5	4	8	5	5	5	5	2	5	5	1	2	5	7	8	8	3	6	6	6	7	7	4	8	5	7	9	5	4,4	6,3	5,6
	Zájemci o službu v OS ČR	8	0	5	9	0	7	8	0	5	7	0	5	2	2	8	3	1	5	2	2	5	7	0	1	9	1	5	8	8	8	6,3	1,4	5,4
Vnitřní prostředí	Ministr obrany ČR	9	8	8	9	9	8	9	7	7	9	9	9	8	9	9	8	6	6	7	9	7	9	9	9	9	9	9	8	9	9	8,5	8,4	8,1
	Státní tajemník	9	8	9	9	9	8	8	8	8	8	9	9	8	9	9	8	8	4	8	8	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	8,1	8,6	8,6
	NGŠ AČR	9	6	9	9	8	9	6	9	9	8	8	8	8	8	8	8	4	8	8	9	9	9	9	8	9	9	7	7	8,3	7,7	8,5		
	Velitelské a řídicí orgány	9	5	8	9	8	8	9	5	8	9	5	9	7	7	8	5	7	3	7	7	6	6	6	9	5	9	8	6	5	7,8	6,1	7,1	
	Generálové	8	4	8	9	8	8	8	4	8	8	8	8	9	3	8	8	8	8	5	8	7	8	8	8	9	7	8	7	7	6	7,9	6,5	7,7
	Důstojníci	8	3	9	9	5	9	7	3	8	7	6	8	9	2	7	6	3	5	7	6	7	8	5	3	9	5	7	8	0	4	7,8	3,8	6,7
	Praporčíci	8	2	9	9	5	9	8	2	8	6	2	8	9	2	7	3	1	3	4	5	8	6	3	1	9	4	7	7	0	4	6,9	2,6	6,4
	Poddůstojníci	8	2	9	9	9	8	2	5	6	2	8	9	2	7	3	1	3	4	4	8	5	2	1	9	4	7	7	0	4	6,8	2,8	6,1	
	Pracovníci resortních médií	5	5	4	5	5	8	5	5	3	4	5	8	9	9	8	6	3	6	1	2	4	5	2	1	6	8	6	9	4	9	5,5	4,8	5,7
	Rezortní vzdělávací instituce	7	3	6	9	5	9	8	8	8	8	6	8	7	7	9	4	2	4	7	4	4	7	4	2	9	5	9	8	5	9	7,4	4,9	6,8
	Rezortní personální orgány	7	4	5	8	8	8	8	8	9	8	8	6	5	8	4	4	7	6	6	6	6	4	2	9	5	9	9	9	9	7,1	6,1	7,1	
	Rezortní vědecká pracoviště	5	1	4	8	5	9	8	8	8	8	8	5	4	4	5	2	5	6	5	6	8	4	4	9	7	5	6	7	9	6,8	5,1	6,2	

kvadrant

POZICE - Akce

- I DAV - odpovídat na otázky
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu
- III TVŮRCE - zajištění spokojenosti
- III TVŮRCE - zajištění spokojenosti
- I DAV - odpovídat na otázky
- I DAV - odpovídat na otázky
- I DAV - odpovídat na otázky
- III TVŮRCE - zajištění spokojenosti
- III TVŮRCE - zajištění spokojenosti
- II OSOBA - průběžné informování
- I DAV - odpovídat na otázky
- III TVŮRCE - zajištění spokojenosti
- II OSOBA - průběžné informování
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu
- II OSOBA - průběžné informování
- II OSOBA - průběžné informování
- II OSOBA - průběžné informování
- II OSOBA - průběžné informování
- II OSOBA - průběžné informování
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu
- IV KLÍČOVÝ HRÁČ - vedení dialogu



- Vláda ČR
- Ministr obrany ČR
- Státní tajemník
- NGŠ AČR
- Generálové
- Velitelské a řídicí orgány
- Rezortní vědecká pracoviště
- Rezortní personální orgány
- Poslanci VOB
- Ostatní poslanci
- Pracovníci HSP- média
- Politické strany
- Prezident ČR

Balance scorecard

